



TC. Sağlık Bakanlığı  
Sağlık Araştırmaları  
Genel Müdürlüğü

T.C.  
SAĞLIK BAKANLIĞI  
Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü

SAĞLIK ARAŞTIRMALARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ -  
YÖNETİM DESTEK HİZMETLERİ DAİRE  
BAŞKANLIĞI  
13/06/2016 10:46 / 15960948 / 604.01.01 / 01-738



00025231212

**Sayı** : 63772100/604  
**Konu** : 2016/01 ve 2016/02  
Genelgeler Kapsamında Proje  
Önerilerinde Yaşanan Sorunlar Hak.

.....

Bilindiği üzere; sağlık alanı, Bilim Teknoloji Yüksek Kurulu'nun 15 Ocak 2013'te yapılan 25. toplantısında alınan 2013/106 no'lu karar gereği Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011-2016 kapsamında ivme kazanmamız gereken "Öncelikli Alan" olarak belirlenmiştir. Ayrıca BTYK'nın 18 Haziran 2014 tarihinde yapılan 27. toplantısında sağlık konusunda iki yeni karar daha alınmıştır. Kararlar:

- Sağlık ve Biyoteknoloji Alanında Dış Ticaret Açığının Azaltılmasına ve Teknolojik Yetkinliğimizin Artırılmasına Yönelik Destekler Oluşturulması (2014/101)
- Sağlık ve Biyoteknoloji Alanında Araştırma Altyapılarının Kurulması, Geliştirilmesi ve Desteklenmesi (2014/104)

Bakanlığımıza ait Stratejik Planda (2010-2014); "sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesi kapsamında Ar-Ge çalışmalarının desteklenmesi" 'stratejik amaç 2.5' olarak, "Sağlık Bakanlığı Ar-Ge Birimi'nin kurumsal yapısını güçlendirmek ve personel kapasitesini geliştirmek" ise 'hedef 2.5' olarak yer almıştır.

Bakanlığımıza ait Stratejik Planda (2013-2017); "Türkiye'nin ekonomik ve sosyal kalkınmasına ve küresel sağlığa katkı aracı olarak sağlık sistemini geliştirmeye devam etmek 'stratejik amaç 4' olarak, "Sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırmayı, geliştirmeyi ve inovasyonu teşvik etmek" ise 'hedef 4.3' olarak yer almıştır.

Alınan kararlarda ve Bakanlığımız Stratejik Planında hedeflenen amaçların gerçekleşmesi için sağlık alanında çalışan araştırmacıların bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi gerekli olup, farkındalık yaratılan personelin açılan proje destek programlarına proje üretmesi sağlanmış olacaktır. Proje üretecek yetişmiş insan gücü kapasitesi oluşturulmadıkça, kararlarda hedeflenen amaçlara ulaşmak zorlaşacaktır. Bu kapsamda, sağlık çalışanlarında kapasite oluşturmak, farkındalık yaratmak ve sağlık alanında Ar-Ge faaliyetlerinin niteliğinin ve niceliğinin artırılması amacıyla; Genel Müdürlüğümüz tarafından, paydaşlarla işbirliği içinde, çalışmalar etkin bir şekilde yürütülmektedir.

Bu amaçla; Birimimiz ve TÜBİTAK işbirliğiyle organize edilen eğitim programı kapsamında 2014 yılında 81 ilden katılan araştırmacılara 5 ayrı grup halinde Ankara'da 2 günlük eğitim verilmiş ve toplamda yaklaşık 900 kişilik katılımcı sayısına ulaşılmıştır.





T.C. Sağlık Bakanlığı  
Sağlık Araştırmaları  
Genel Müdürlüğü

Ayrıca 20.01.2016 tarih ve 55 Sayılı Bakanlık Oluru ile 2016 yılı içinde Genel Müdürlüğümüz tarafından 81 ili kapsayacak şekilde, 14 il merkezinde sağlık alanında Ar-Ge projesi üretebilme potansiyeline sahip katılımcılara ulusal ve uluslararası Ar-Ge fon kaynakları ile uygulamalı olarak sağlık alanı Ar-Ge projesi hazırlamanın anlatılacağı eğitim planlaması yapılmıştır ve eğitimler sürmektedir.

Ülkemizde toplam Ar-Ge faaliyetleri içinde sağlık Ar-Ge faaliyetlerinin payı düşük olup, bu eğitim programının amacı; BTYK kararları çerçevesinde sağlık alanında daha kaliteli Ar-Ge projesi üretilmesini sağlamak, Ar-Ge proje sayısını ve toplam Ar-Ge faaliyetleri içinde sağlık Ar-Ge payını artırmaktır. Bu kapsamda; TÜBİTAK destek programlarında sağlık konusunda daha fazla çağrıya çıkılmasını sağlamak, bu çağrılar ile 2016/01 ve 2016/02 Sayılı Genelgeler kapsamında Bakanlığımız tarafından verilen desteğe bağlı birimlerden proje önerilmesinde nicel ve nitel artış sağlamak için çalışmalar yürütülmektedir.

Ayrıca web sayfasında oluşturulan platform üzerinden kayıt yaptıran araştırmacılarımıza Uzaktan Sağlık Eğitim Sistemi (USES) üzerinden de eğitimler vermeye başlanmıştır.

Ancak yürütülen çalışmalar sürecinde yapılan anket uygulamaları, ikili görüşmeler ve araştırmacılar tarafından yapılan geri bildirimler sonucu araştırmacılarımızın proje yazma ve başvuru sürecinde çok fazla idari ve teknik sorunla karşılaştıkları ve bu nedenle proje yazmaktan imtina edildiği tespit edilmiştir.

Yürütülmekte olan bu çalışmaların çıktılara dönüşebilmesi ve BTYK Kararlarında, Stratejik Planlarda yer alan hedeflere ulaşılması için tüm birimlerimizin ve çalışanlarımızın işbirliği içinde olması önemlidir. Aksi takdirde yürütülen çalışmalar ve yapılan planlamalar sonuçsuz kalacaktır. Bakanlığımızın Sağlık Ar-Ge alanında proje üretme hedefine ulaşmada aşağıdaki hususlara dikkat edilmesi gerektiğinin bilinmesi büyük önem arz etmektedir:

- Proje hazırlamak isteyen araştırmacılarımıza mevcut çalıştığı kurumdaki yöneticilerin destek olması ve teşvik etmesi araştırmacıların motivasyonunu önemli derecede artırmaktadır. Ayrıca kurumlarında proje üretilmesi kurumun prestiji açısından da önemli bulunmaktadır.
- Ar-Ge projesi üretmek zor bir süreçtir. Proje yazım ve proje başvuru sürecinde ilgili tüm paydaşların araştırmacılarımıza destek olması, cesaretlendirmesi, sorunlara çözümcül yaklaşılması başarıda önemli bir faktördür.
- Proje dosyası gizli/özel olup, başvuru için biriminden kapalı zarf içinde gönderilen projeler Genel Müdürlüğümüze gelene kadar açılmamalıdır. Zaruri olarak açılması durumunda yeniden kapalı zarfa konularak gönderilmelidir.
- Mevzuat gereği, proje başvuru sürecinde projenin önerildiği/hazırlandığı birimde var olan veya konusuna göre oluşturulan Komisyon tarafından yapılan değerlendirmeden sonra<sup>1</sup>, projenin değerlendirileceği merci, Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü'dür. Projenin Genel Müdürlüğe iletilmesini sağlayan ilgili birimler sadece kayıt amaçlı işlem yaparlar.

<sup>1</sup> Bu değerlendirme mevzuat gereği; ilgili projenin yazıldığı birimde var olan ya da konusuna göre oluşturulan komisyon tarafından Ek-II'nin doldurulmasını içermektedir. .





TC. Sağlık Bakanlığı  
Sağlık Araştırmaları  
Genel Müdürlüğü

- Proje başvurusunun Genel Müdürlüğümüze gönderilmesi sevk zincirinde yer alan birimlerin projeleri, olağanüstü bir durum olmadığı sürece, evrak üstünden, en kısa zamanda (en fazla 3 gün içinde) birimlerinden sevk etmeleri, süreç açısından önemlidir.
- Evrak sevk zincirinde, projeyi öneren birim ile Genel Müdürlüğümüz arasında yer alan birimler sadece kendilerine bağlı birimlerde yürütülen Ar-Ge faaliyetlerinden haberdar olunması amacıyla evrak üstünden inceleme yapabilir, proje dosyasına müdahale edemez.
- Davranışsal hataların ve yapılandırılmamış uygulama ve karar alma mekanizmalarının önlenmesi, Bakanlığımız Ar-Ge projesi üretmeye istekli araştırmacılarının önünü açarak, ülke ve Bakanlığımız hedeflerine ulaşmada önemli bir etken olacaktır.

Yukarıda belirtilen hususlar dikkate alınarak, yazının Kurumunuza/Genel Müdürlüğünüze/Başkanlığınıza bağlı tüm birimlerine duyurulmasının sağlanması ve bu konularda gerekli dikkatin hassasiyetle sağlanması hususunda;

Bilgilerinizi ve gereğini rica ederim.

**Prof. Dr. Eyüp GÜMÜŞ**  
Müsteşar

#### **DAĞITIM**

- Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu
- Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu
- Türkiye Hudut Ve Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü
- Türkiye Halk Sağlığı Kurumu
- Denetim Hizmetleri Başkanlığı
- İç Denetim Birimi Başkanlığı
- Strateji Geliştirme Başkanlığı
- Hukuk Müşavirliği
- Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- Acil Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- Sağlık Geliştirilmesi Genel Müdürlüğü
- Sağlık Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü
- Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü
- Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü
- Proje Yönetim Destek Birimi

